



臺東縣金峰鄉鄉民代表會第二十屆第三次定期大會

鄉長施政報告

敬愛的張主席、高副主席及各位代表女士、先生早上好：

欣逢 貴會第 20 屆第 3 次定期大會開議，首先謹致祝賀之意。賢一應邀與會提出施政報告並接受各位代表女士、先生的質詢與指教，深感榮幸。承蒙全體代表女士先生們過去長期以來，對賢一在各項鄉政建設持續給予指導、建議與鼓勵，使鄉公所各項政策及建設工作能順利推動，帶領金峰大步向前邁進，賢一謹代表公所全體同仁表達由衷謝意。

壹、前言

金峰擁有得天獨厚的美麗風光與人文歷史，是依山傍河、富饒農產的的人間仙境，自然生態原始多樣，惟地處台東縣西南隅大武山東麓，且交通不便，長期被視為台灣後山物質潰乏的原住民偏鄉地區，而要如何翻轉後山落後資源困窘的宿命，成為金峰的契機，是賢一接續面臨的挑戰與肩負的使命，雖然環境處處艱辛，但賢一始終秉持金峰終身志工的初衷，以前瞻的思維帶領公所團隊全力以赴，希望讓金峰逐漸走出窮鄉活路，開創金峰幸福生活。

而為了締建幸福金峰，賢一在「打造國際花園之鄉 讓全國都看見」的施政理念下，致力發展觀光產業，推動以溫泉事業為首，農業產銷為底，並輔以大武山自然生態及原住民傳統智慧資源，藉由溫泉火車頭效應，「把人帶進社區、把部落產業行銷出去」，帶動區域性微經濟事業、特色農特產品、原住民族傳統工藝、美食及觀光旅宿業之蓬勃發展，增加在地就業機會，希望透過資金流入，逐漸改善財政困境，落實基礎建設，並推動優質部落輕旅遊環境，促使無煙綠色產業進駐，發展低碳有機農業、打造生態農莊，鼓勵民眾推動節能減碳，在守護金峰潔淨的自然環境之餘，更讓金峰蔚為國內綠能觀光的城鄉新典範。



近幾年來，金峰已奠定穩固基礎，無論在教育文化、社會福利、公共建設、農業觀光、社區發展、環境維護等各面向都有長足的發展。而在去年一年裡，為活化地方的產業，已完成建置全台第一條鐵馬天空步道，另規劃打造東 63、64、66 線林蔭造型鄉道，及環村綠茵自行車步道，預期將成為本鄉最具潛力之特色景點之一。每年七月持續辦理金黃小米文化季、十一月洛神花季等活動，皆已有效創造了可觀的經濟產值；其次，為了鼓勵青年返鄉創業，開啟地方特色產業新的商機，創造逐夢踏實的機會，本所積極規劃特色精緻農業、生態觀光旅遊及融入在地原住民文化創意元素的新興產業，以順應自然、遵循傳統，用最天然、父執輩世代傳下來的方式照顧這片土地上的作物，讓人們走入在地人的生活，對於土地、家園、祖靈、頭目、長輩，甚至平輩、後代所居住的這片土地。「農活」，是臺灣原住民族長久被教育著對於「有序」及「根本」的概念行為，這不只是生活，更關乎一個世代的土地正義，透過資源的共享，發展小米、咖啡、紅藜、洛神花等農產業，並結合產官學界研發本鄉具原住民特色的農特產品—金峰三寶—洛神原汁、金黃小米、魯拉克斯咖啡。

台灣紅藜，是台灣原住民百年以上的傳統作物與主食，素有「穀物紅寶石」之美譽，是上帝賜與的健康食品，更是原住民的新希望，為推廣紅藜產業，於 105 年度將農村再生結合產業發展，以「跨域」合作方式推動示範計畫，由輔導團隊協助溝通、協調有關單位共同投入產業輔導，臺東縣紅藜的種植面積〈主要分佈於南迴四鄉鎮〉，已增加至 100 公頃，雖然產業倍增，但市場潛能還是非常廣大，再加上民眾對於健康飲食的追求，「紅藜紅了！」不只代表了紅藜的顏色，更因為產業活絡，原鄉部落的發展受到火熱關注，另外成為一種火紅的時髦產業，讓「南迴的紅地毯」再次呈現，逐步落實提升農村整體發展，恢復農村在地居民尊嚴，以達建設富麗新農村之目標。

其他如教育文化部分：本所補助轄內各國民中小學推動一校一特色計畫，近年來參加縣、中央級歌謠、舞蹈、戲劇、體育、科學等競賽，屢創



佳績，成績斐然，獲獎無數，並經常代表國家至海內、外進行文化交流表演，宣達排灣、魯凱族文化，揚威寰宇。社政類本鄉參加臺東縣政府辦理「104 年宜居臺東-健康城市」競賽，在「社區」及「鄉鎮市公所」均獲得首獎，環保類則獲頒 104 年度全國資源回收績優第一名殊榮。凡此亮眼表現，賢一感謝鄉親的信任與支持，榮耀更歸於鄉親，同時也因為團結與信任，讓賢一及公所團隊即使面對再多的困難與考驗，都能全力以赴，衝破難關，更期盼能持續與鄉親攜手同心，為打造金峰成為人間幸福樂土再接再厲！

以下，賢一謹就公所各單位近半年來各重要施政成果及推動重點扼要提出口頭說明，敬請各位尊敬的代表女士、先生惠予督勉指教。

貳、重要政策與施政作為

一、堅持教育優先政策

〈一〉補助轄區內各國民中、小學推動一校一特色，發展在地特色教學。

1. 鄉轄賓茂國民中學參加全國 105 年 4 月全國學生度創意戲劇舞蹈獲優等首獎。
2. 本鄉介達國民小學榮獲 105 年 4 月全國鄉土歌謠比賽特優第一名。
3. 本鄉嘉蘭國民小學榮獲 105 年 4 月全國鄉土歌謠比賽特優第二名。
3. 本鄉轄境賓茂國中排灣族學生參加 2013、2014、2015 年莫斯科、馬來西亞、德國紐倫堡發明展均奪下金牌獎，並創下三連霸紀錄殊榮。

〈二〉強化輔導社會教育領域，推動族語學習等民族教育學程。

本所 105 年度為推動族語學習辦理原住民族語言-「部落化、家庭化、社區化」教學活動，預計於本〈105〉年 7 月在嘉蘭村、正興村、歷坵村開設排灣族語、魯凱族語各一班，正興村、新興村排灣族語各一班，上〈104〉年度推動本項業務獲得鄉民肯定，規劃於 105 年度持續辦理族語競賽活



動，並於課程結束後實施成果展。

二、傳統文化復振

回復以頭目為尊的社會制度，重構 *Caka* 組織（青年會）與部落倫理，透過 *Caka* 辦理各項傳統祭儀、技藝研習、部落尋根、青少年文化成長營、原鄉文化交流等活動。

〈一〉本〈105〉年部落祭祖尋根活動迄今共計 9 個部落辦理，餘各項歲時祭儀、傳統民俗競技藝活動，則依既定規劃期程於每年 7、8 月間辦理。

〈二〉預計 105 年 5 月 26 日至 27 日（2 天 1 夜）辦理金峰鄉 2016 青少年文化成長營-浸水營古道探索之旅，參加對象：本鄉學區國中、小學生（高年級）、學校教師及本鄉青年會會員等計 100 人。

三、強化全民運動風氣

跳躍吧！孩子，跨過種種困難學習，沒有年齡限制、沒有階級地位，有的是往前衝的力量，讓教育不是只有贏在起跑點，而是跑完終點，並且習得你最棒的技能。為輔導建全基層體育組織，本所已於 104 年 5 月成立本鄉體育會，積極推展適合不同年齡、不同體能狀況、不同族群之地方特色運動，強化本鄉體育風氣，共創健康活力之目標。

〈一〉打造運動島計畫：透過本計畫，完備優質運動環境，增進規律運動人口，提升運動競技實力。

105 年全國中等學校運動會，本鄉轄境臺東縣立賓茂國民中學學生參加體操個人組賽銀牌、國立臺東大學附屬體育實驗中學正興村子弟獲得柔道銀牌。

〈二〉輔導本鄉體育會組織運作，積極強化本鄉體育會功能，提倡尚武精神，提升運動競技實力與競賽成績。

1. 已於 105 年春節期間辦理全鄉各村運動會活動：



辦理日期	地點	村別	參加人數	備註
105.02.19	歷坵分校	歷坵村	107 人次	
105.02.22	嘉蘭國小	嘉蘭村	239 人次	因雨故參加人數受影響。
	新興國小	新興村	157 人次	
105.02.27	介達國小	正興村	157 人次	
105.02.28	賓茂國小	賓茂村	186 人次	

2. 業於 105 年 4 月辦理全鄉運動會，參加單位為本鄉各村及國中、小學校，參加選手及觀眾共 1,200 人次，成績耀眼，總計 11 人次打破記錄。

四、推廣健康休閒活動

〈一〉『運動休閒』是未來國人旅遊主要方向，本所已於 104 年 10 月已完成建置全台第一條鐵馬天空步道—嘉蘭村環村自行車車道及天空步道，步道沿著陡峭山壁搭建，大自然美景盡收眼底，民眾向下望可以看到美麗河谷，抬頭還能欣賞藍天和壯闊山景，讓遊客可以一邊休閒運動，一邊欣賞大自然美景，馬總統閣下率副總統吳敦義等中央部會閣員於 105 年 3 月 5 日蒞鄉視察亦豎起大姆指讚譽有佳。

〈二〉天空步道暨嘉蘭環村自行車道維護及經營；自 104 年 11 月至 105 年 4 月止，參訪人數共計約 3,100 人次(含租借自行車、本鄉各國中、小學及其他本縣國中、小學、本縣其他鄉鎮市公所參訪)，營運金額 203,970 元。

※嘉蘭村環村自行車車道及天空步道參訪人數及經濟效益如下表：

項目	年度	月份	參與人數	效益金額〈元〉	備註
天空步道	104	11 月	318	34,470	
		12 月	327	22,650	
	105	01 月	0	0	施工未開放
		02 月	512	75,160	
		03 月	98	10,990	



		04 月	165	23,330	
合 計			1420	166,600	
環 村 自 行 車	104	11 月	17	4,350	
		12 月	21	4,800	
	105	01 月	0	0	施工未開放
		02 月	67	21,470	
		03 月	10	1,600	
		04 月	20	5,150	
合 計			135	37,370	

五、產業發展

本鄉盛產當下既營養又健康的紅金〈洛神花〉、黃金〈小米、紅藜〉等農作物，結合農業發展政策和組織區域夥伴聯盟，審慎規劃區域性微經濟活動、部落輕旅行行程，推動原住民族特色的農業產銷活動，適度開發鄉內溫泉、山林、自然景觀，使本鄉成為全臺樂遊、慢活、友善、宜居、健康的原鄉。

〈一〉維護自然生態

永續生活，也就是以尊敬且永續的心擷取大自然產物，為確保本鄉土地及自然資源權益，生態環境的維護與保育，提出以「順天應人」的思考模式，適度開發鄉內溫泉、山林、自然景觀，期促進自然資源永續利用，並建立與大自然互利共生的產業發展機制。

1. 有關本鄉原生民俗植物園區日前刻正進行新設水電工程事宜，4 月 1 日起開始進用專責之管理人員，並將於 105 年月開始對外開放觀光旅遊客進入本鄉慢活體驗大自然的生態環境樂趣。
2. 已於 105 年月僱用專案管理人，工作內容如下：對植物園區內設施、苗木、草本等植物的栽培與維護。



3. 每年將編列 1.2 萬元用作園內設施等需接用電器及盥洗等費用（尤以監視器），以保障園區內的安危。
4. 對到訪觀光客，採以租借所內露營帳篷使用，但需酌收額外租金，並告知租借人除對該物品小心使用保管外，對大自然花草樹木、溪流昆蟲等亦善加對待保護並遵循園區內相關規定避免因破壞而遭受裁罰。
5. 園區內野溪瀑布、花苗樹種及人行步道定期巡視勘查，避勉遭致破壞與毀損。
6. 制訂園區收費管理辦法送貴會審議核定後，公告張貼於溫泉及園區適當地點，俾使遊客有所遵循。
7. 若有本村住民因農事行經園區附近產業道路時，應委婉告知鄉民善待來訪參觀及體驗園區之遊客，進而共同維護在地自然生態及環境衛生。

〈二〉發展溫泉觀光產業—以溫泉為亮點，帶動原住民部落觀光產業發展。

1. 為能發展部落觀光，104 年辦理導覽解說員之訓練，計有 27 名鄉民取得認證資格，本〈105〉年將加入部落導覽解說之行列，提供遊客導覽解說之服務。另配合各村旅遊服務站之設立，將駐站提供導覽解說之服務。
2. 為配合發展溫泉觀光產業，提升本鄉住宿能量，本〈105〉年在嘉蘭村辦理接待家輔導計畫，將現有之 5 家接待家庭增加至 10~15 家，除了增加在地農戶之額外收益外，更希望能有更多之遊客能留宿在部落，增加在部落之消費機會。
3. 本所 105 年度已爭取到原住民族委員會辦理「原住民族地區溫泉示範區實質開發計畫」1 千萬元經費，計畫於金峰溫泉公園週邊規劃停車場、露營區設施、自行車停及泡腳池設施。
4. 設置金峰鄉觀光景點自動語音導覽系統打造智慧化服務，並研發溫泉特色產品，進行通路整合行銷。



三、發展特色農業

本所以順應自然、遵循傳統，復振傳統農業，規劃特色精緻農業，用最天然、父執輩世代傳下來的方式照顧這片土地上的作物，讓人們走入在地人的生活，透過資源的共享，發展金黃小米、咖啡、紅藜產業、洛神紅寶石產業，創造新的商機，旅人也能得到新的視角，活絡整體產業發展。

〈一〉為推廣行銷本鄉農業文化，去年辦理 2 天 1 夜之「來金峰住一晚小旅行」活動，計有來自各地之遊客 25 人參加，行程安排至本鄉嘉蘭村及歷坵村，除安排部落巡禮，認識在地原民文化外，還有體驗在地農事—洛神花採擷及製作蜜餞、搗小米及玩傳統技藝射箭等、享用在地原民風味餐，讓遊客玩在地、食在地，讓部落農村生活型態轉型，朝向更有競爭力之路邁進。

〈二〉為推廣行銷本鄉農業文化及特色活動，去年洛神花季期間辦理「打工換宿」活動，計有 26 名民眾參加，透過打工換宿協助在地農戶至農田拔草、採洛神花外，還至各農戶家中協助插花之工作，期間還參觀本鄉各景點，藉由實際的體驗認識在地的農業及觀光資源，打工換宿活動亦將為發展本鄉深度旅行的行銷方式之一。

〈三〉為有效運用本鄉休耕農地，提高種植面積及增加農民經濟收益，本所於 104 年至 106 年辦理振興農業「金灣雜糧生產專業區」計畫，將輔導種植小米、紅藜及洛神花等作物，該計畫已於 104 年增加種植面積為 6 公頃，預計 105 年增加面積為 20 公頃，另結合產官學研發本鄉原住民族特色的農特產品，並辦理農產行銷活動，提昇本鄉農產品國際能見度。

六、設置觀光苗圃—打造國際幸福的花園之鄉

本鄉係屬精緻農業及觀光發展重鎮，為推廣本鄉與世界接軌，並配合縣政府推動觀光大縣之理念，打造全鄉綠美化環境空間，使更顯綠意盎然，促進觀光發展，積極設置觀光苗圃提供本鄉各機關、學校、村、社區及村



民申請領取栽種，建設本鄉一村一特色、一校一花園之觀光特色景點，期藉由“花園之鄉”吸引更多的觀光客來金峰旅遊。

〈一〉為配合「健康城市—宜居金峰」政策，本所推動『環境清潔暨資源回收競賽考核計畫』，獎勵本鄉參與推動環境清潔綠美化及環保工作之各村（社區）；期能繼續協助推動本鄉各項環境清潔綠美化及環保政策宣導，徹底清除環境髒亂，改善環境衛生及綠化，提昇鄉民生活品質。

〈二〉本所及轄區機關學校積極配合實施透明垃圾袋政策。

〈三〉觀光苗圃

除提供一般民眾及機關學校提供苗木，使本鄉環境全面綠美化，期待促進觀光外，更提供多元環境教育知識場域及引進新的技術，培育蝴蝶蘭及高經濟作物樹種，增加地方財源。新設苗圃進度已完成 50%，預計 5 月底完成。

七、關懷社區發展—建置多元均衡發展的原鄉宜居健康社區。

〈一〉為配合臺東縣政府 105 年度「健康城市—宜居金峰」大競賽計畫，本所擬定「台東縣金峰鄉公所「宜居台東—健康城市」大競賽輔導社區計畫」，依據各課室業務職掌針對相關計畫七大面向評比項目，積極輔導本鄉各社區參賽事宜。

〈二〉縣府說明會日程：訂於 105 年 5 月 2 日下午 14 時至 16 時，假太麻里鄉金崙活動中心辦理，為利輔導計畫之執行並瞭解計畫內容意旨、目的及配分標準等，由本所各課室主管、村幹事及承辦人參加，並通知各社區均派員參加會議。

〈三〉競賽報名期程：105 年 4 月 1 日始至 5 月 31 日止，相關計畫已函轉各社區知照，並積極輔導各社區參賽事宜，達成本鄉全體社區均參賽之目標。

〈四〉定時召開聯繫會議控管進度：本所訂於 5 月中旬召開本所 105 年度



宜居臺東-健康城市第一次輔導工作連繫會議，透過會議掌握各社區參賽情形、管控各面向執行進度及協調各分組分工情形。

參、結語

山明水秀的金峰正由昔日的窮鄉僻壤，逐漸蛻變為幸福的花園幸福之鄉。賢一要感謝所有的鄉親、代表先進及公所同仁，在財政拮据的環境中，齊心協力辛苦深耕金峰淨土，相信未來在全體鄉民的共同支持下，以創新、變革、團隊合作的施政策略定能突破困境，攜手共同將金峰打造成為「健康城市-宜居金峰」全臺灣最幸福美麗的家園！以上報告，敬請指教。

最後，謹祝大會順利成功！張主席、高副主席及各位代表女士、先生身心平安、萬事如意！謝謝大家！